

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

1.1 Instituția de învățământ superior	Universitatea Tehnică din Cluj Napoca
1.2 Facultatea	Constructii
1.3 Departamentul	Constructii civile si management
1.4 Domeniul de studii	Inginerie civila
1.5 Ciclul de studii	Master
1.6 Programul de studii / Calificarea	Inginerie geotehnica (IG)/inginer
1.7 Forma de învățământ	IF – învățământ cu frecvență
1.8 Codul disciplinei	5.0

2. Date despre disciplină

2.1 Denumirea disciplinei	Managementul proiectelor de constructii						
2.2 Titularul de curs	Sl.dr.ing. Sucala Dorina-Dorina.Sucala@ccm.utcluj.ro						
2.3 Titularul activităților de laborator	Sl.dr.ing. Sucala Dorina-Dorina.Sucala@ccm.utcluj.ro						
2.4 Anul de studiu	1	2.5 Semestrul	1	2.6 Tipul de evaluare	E	2.7 Regimul disciplinei	DA/DI

3. Timpul total estimate

3.1 Număr de ore pe săptămână	2	din care:	3.2 Curs	1	3.3 Seminar	-	3.3 Laborator	1	3.3 Proiect	-
3.4 Număr de ore pe semestru	28	din care:	3.5 Curs	14	3.6 Seminar	-	3.6 Laborator	14	3.6 Proiect	-
Distribuția fondului de timp (ore pe semestru) pentru:										ore
(a) Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe										20
(b) Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platforme electronice de specialitate și pe teren										25
(c) Pregătire seminarii / laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri										25
(d) Tutoriat										0
(e) Examinări										2
(f) Alte activități:										0
3.7 Total ore studiu individual (suma (3.7(a)...3.7(f)))					72					
3.8 Total ore pe semestru (3.4+3.8)					100					
3.9 Numărul de credite					4					

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

4.1 de curriculum	Cunoașterea disciplinelor din domeniul construcției, management
4.2 de competențe	Cunoștințe ingineresti și de informatică

5. Condiții (acolo unde este cazul)

5.1. de desfășurare a cursului	Sală cu videoproiector, tablă
5.2. de desfășurare a laborator	Sală cu calculatoare, videoproiector, tablă

6. Competențele specifice acumulate

Competențe profesionale	<p>Elaborarea studiilor de fundamentare și a părților tehnice pentru lucrări de construcții.</p> <p>-- identificarea datelor de intrare;</p> <p>-- corelarea investițiilor cu specificul și nevoile zonelor;</p> <p>-- conținutul documentațiilor tehnice pe faze de proiectare.</p> <p>Managementul implementării proiectelor.</p> <p>-- analiza, identificarea cerințelor, elaborarea procedurilor, identificarea resurselor și controlul calității lucrărilor care urmează a fi realizate.</p> <p>Organizarea activității de proiectare și execuție.</p> <p>Modul de abordare și gestionare a unei lucrări.</p> <p>Insușirea unui model de gândire managerial;</p> <p>Dezvoltarea abilităților de a gândi din punct de vedere managerial.</p> <p>Formarea unei atitudini pozitive față de muncă.</p> <p>Obișnuirea de a interpreta orice situație și fapt din perspectiva unui manager.</p>
Competențe transversale	<p>-- Aplicarea, în mod responsabil, a principiilor, normelor și valorilor eticii profesionale în realizarea sarcinilor profesionale și identificarea obiectivelor de realizat, a resurselor disponibile, a etapelor de lucru, a duratelor de execuție, a termenelor de realizare și a riscurilor aferente;</p> <p>-- Colaborarea cu membrii echipei din care face parte în stabilirea sarcinilor și responsabilităților inclusiv realizarea unor practici inovative;</p> <p>-- Identificarea rolurilor și responsabilităților într-o echipă pluridisciplinară și aplicarea de tehnici de relaționare și muncă eficientă în cadrul echipei;</p> <p>-- Manifestarea unor atitudini responsabile față de domeniul științific și didactic, cu respectarea principiilor și a normelor de etică profesională.</p>

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

7.1 Obiectivul general al disciplinei	Disciplina Managementul Proiectelor își propune să ofere informații specifice pentru pregătirea studenților în vederea gestionării corecte a proiectelor. În acest sens, se urmărește, dezvoltarea capacității de elaborare a unui plan de proiect corect și posibilitatea de a controla și gestiona elaborarea acestuia.
7.2 Obiectivele specifice	<p>Înțelegere necesității întocmirii corecte a unui proiect, precum și tehnicile necesare elaborării acestuia.</p> <p>Controlul proiectului de la faza inițială, până la finalizare, aplicând metode specifice de management.</p>

8. Conținuturi

8.1 Curs	Metode de predare	Observații
1. Managementul proiectelor. Considerații generale. Scurt istoric.	Expunere, discuții	Videoproietor
2. Introducere în managementul proiectelor. Definiție, rol, funcții.		
3. Noțiuni fundamentale despre proiect, management de proiect, manager de proiect.		
4. Tripla constrângere în managementul de proiect. Tipologia, clasificarea și particularitățile proiectelor.		
5. Fazele managementului proiectelor. Ciclul de viață, obiective, rezultatele proiectului, entități implicate în proiect.		
6. Planificarea proiectelor. Gestionarea riscurilor. Identificarea riscurilor. Analiza și diminuarea riscurilor.		
7. Controlul proiectului. Monitorizarea cheltuielilor. Respectarea termenelor și domeniului de activitate al proiectului. Gestionarea echipei de proiect și a comunicării. Execuția proiectului. Inchiderea proiectului.		
Bibliografie		
1) Radu V. Pascu - Managementul Proiectelor;		
2) Ovidiu Nicolescu, Ion Verboncu, Management, Ed. Economică,		

<p>București;</p> <p>3) Radu Victor, Doru Curteanu, Managementul Proiectelor de Construcții, Ed. Economica, 2016;</p> <p>4) Mihai Hulea - Managementul Proiectelor, Note de curs, UTCN, 2011.</p> <p>5) Ion Serbănoiu - Management Operațional în Construcții, Ed. Societății Academice "Mateiu-Teiu Botez", 2003;</p> <p>6) T Hossu, ș.a – Managementul Lucrărilor de Construcții. Ed. Dacia, 2001;</p> <p>7) David R. More – Project Mangement la Manchester Centre for Civil and Construction Engineering;</p> <p>8) Code of practice for Project Management for Construction and development – la Royal Institute of British Architects.</p>		
8.2 Seminar/laborator/proiect	Metode de predare	Observații
1."Eficienta este fundamentul supraviețuirii. Eficacitatea este fundamentul succesului." Cum pot eu sa descopăr care sunt primii 20 % din oameni cu influență din organizatia mea? Studiu de caz.	Expunere, Discuții, Tablă, Utilizarea calculatorului Videoproector	
2. Prezentarea temei proiectului. Planificarea proiectului. Analiza oportunităților. Identificarea scopului planului. Explorarea opțiunilor.		
3. Planificarea proiectului. Planificarea detaliată a proiectului. Evaluarea planului și a impactului acestuia. Implementarea schimbării. Analiza structurii și propuneri de optimizare a unor parametrii ai proiectului urmărind minimizarea consumurilor de resurse și a costurilor. Avantaje și dezavantaje. (3 ședințe) 4. Obținerea unui feedback. Cum pot deveni un manager de proiect mai bun.		
5. Predare și susținere proiect.		
<p>Bibliografie</p> <p>1) Microsoft Project Professional, 2019;</p> <p>2) Augustin Purnuș, Modelarea Proiectelor în Construcții, Aplicații în Managementul Proiectelor, Conspress, București, 2015;</p> <p>3) Manual de Managementul Proiectelor, 1998;</p> <p>4) Dorina Sucală – Management. Aplicații practice. Indrumător de lucrări. UTPRESS 2016;</p> <p>5) Victor Radu, Doru Curteanu, Managementul Proiectelor de Construcții, Culegere de teste și studii de caz, 2015;</p> <p>6) Hotărârea de guvern HG 28/09.01.2008 Publicată în MO din ian. 2008.</p>		

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatorilor reprezentativi din domeniul aferent programului

Competențele propuse au rezultat in urma discutiilor cu operatorii in domeniu.

Din analiza opiniilor formulate de către angajatori privind atributele preferențiale ale formației de specialiști a rezultat un grad ridicat de apreciere a profesionalismului acestora, ceea ce confirmă faptul că, structura și conținutul curriculei educaționale construită pentru acest program de studii sunt corecte, cuprinzătoare și eficiente.

10. Evaluare

Tip activitate	10.1 Criterii de evaluare	10.2 Metode de evaluare	10.3 Pondere din nota finală
10.4 Curs	Întrebări (subiecte) de teorie	Proba scrisă: durata evaluării: subiecte, 2 ore;	50%
10.5 laborator	Întrebări din proiect - susținere	Probă orală – susținerea proiectului cu prezentare în PowerPoint, 2 ore;	40%
	Interes pentru pregătirea individuală	Participarea activă la curs și aplicații.	10%
10.6 Standard minim de performanță			
Obținerea unei note de minim 5, care certifică acumularea unui minim de cunoștințe în domeniul managementului proiectelor;			
Condiția de eligibilitate pentru prezentarea la examen: prezența la min. 50% cursuri.			

Data completării:	Titulari	Titlu Prenume NUME	Semnătura
	Curs	Sl.dr.ing. Sucala Dorina	
	laborator	Sl.dr.ing. Sucala Dorina	

Data avizării în Consiliul Departamentului 20/06/2025	Director Departament conf.dr.ing. Caludiu ACIU
Data aprobării în Consiliul Facultății Construcții 25/06/2025	Decan prof.dr.ing Daniela MANEA